



**Plan Director del Institut Barcelona d'Estudis Internacionals  
(2010-2014)**

Barcelona, 3 de Diciembre 2009

## Plan Director del IBEI 2010-2014. Misión y Visión

### Misión

El Institut Barcelona d'Estudis Internacionals tiene como misión impulsar el conocimiento científico, mediante la investigación avanzada y la formación de posgrado, con el objetivo de promover la comprensión de los desafíos globales de nuestro mundo en materia de política y relaciones internacionales.

### Visión

Ser un referente europeo en la preparación de profesionales y la reflexión científica en el marco de los estudios internacionales:

- Ofreciendo programas formativos de excelencia académica, con capacidad de adaptación a las realidades y demandas cambiantes.
- Estimulando y produciendo investigación competitiva que, al mismo tiempo, genere atracción académica internacional.
- Deviniendo un modelo organizativo interuniversitario de referencia, que integre los objetivos y valores compartidos de las universidades e instituciones patronas.

## I. FORMACIÓN DE POSGRADO

### Objetivos

- Desplegar una programación de posgrado atractiva y fuertemente competitiva a nivel europeo e internacional.
  - Con una oferta docente integrada y cohesionada, que ofrezca flexibilidad y variedad de elección a los estudiantes.
  - Con una estructura que permita diversos itinerarios a los estudiantes, hacia el mundo de la investigación o hacia el mundo profesional.
- Potenciar la calidad y excelencia docente en la oferta de posgrado en el ámbito de los estudios internacionales.
  - Con una atención constante a la mejora de los procesos de aprendizaje.
  - Con una relación intensa con los debates científicos actuales, y con una fuerte proximidad a los problemas políticos más relevantes.

### Actuaciones previstas

- Acreditar la titulación de Máster en Relaciones Internacionales como máster universitario oficial.
- Reconocer el programa de Máster por parte de entidades de acreditación internacional.
- Orientar la ampliación de los estudios de posgrado hacia programas de Máster más extensos, reforzando por un lado su perfil profesional, y por el otro el de la investigación académica.
- Introducir procesos de evaluación de los programas formativos.
- Impulsar titulaciones conjuntas y dobles titulaciones con centros de prestigio en estudios internacionales. Fomentar los intercambios de estudiantes con otros centros y atraer estudiantes visitantes.
- Mantener al menos dos tercios de los estudiantes a tiempo completo para el conjunto de la oferta formativa del IBEI.
- Ampliar la oferta de cursos de corta duración de verano en el IBEI.
- Impulsar el programa de desarrollo profesional (prácticas empresariales y bolsa de trabajo) como servicio de valor añadido para los estudiantes.
- Impulsar programas de reciclaje profesional para políticos, gestores públicos, sector empresarial.

## II. PERSONAL ACADÉMICO E INVESTIGACIÓN

### Objetivos

Desplegar una planta de profesorado propio con proyección investigadora, vinculada al crecimiento de la actividad docente y de investigación.

- Manteniendo convocatorias internacionales altamente competitivas, para atraer talento y nuevas capacidades de investigación y formación.
- Estableciendo una oferta y unas condiciones atractivas para incentivar el compromiso y la dedicación del profesorado.

Aumentar la calidad y la visibilidad de la investigación que se lleva a cabo en el IBEI.

- Facilitando las condiciones necesarias para un entorno creativo y estimulante para los investigadores.
- Configurando el IBEI como un polo de atracción internacional para los investigadores en política y relaciones internacionales.

### Actuaciones previstas

- Desplegar una planta de profesorado propio con proyección investigadora, vinculada al crecimiento de las actividades de docencia y de investigación del IBEI.

- Atraer de forma creciente investigadores con financiación proveniente de fondos externos (ICREA, Juan de la Cierva, Beatriu de Pinós, Ramon y Cajal, Marie Curie, NSF, etc.).

- Aumentar el número de investigadores de las universidades catalanas adscritos en el IBEI.

- Establecer redes y proyectos conjuntos de investigación entre investigadores propios del Instituto y profesores de otros centros y universidades.

- Aumentar el número de los proyectos de investigación obtenidos en convocatorias competitivas para los investigadores, propios y adscritos, del IBEI.

- Ampliar las actividades de difusión y promoción de la investigación.

- Impulsar la investigación de fondos específicos para configurar núcleos de concentración de investigación.

- Impulsar un programa de estímulo a las publicaciones en editoriales y revistas de prestigio académico internacional.

- Ampliar las estancias en el IBEI de investigadores con reputación internacional.

### III. DESARROLLO INSTITUCIONAL

#### Objetivos

Acabar de desarrollar y reforzar la articulación institucional del IBEI

- Explorando nuevas vías de acuerdos institucionales con organizaciones académicas internacionales, que favorezcan el desarrollo y el reconocimiento de las actividades del IBEI.
- Involucrarse en el proyecto y en la mejora continua de las actividades académicas en todos los grupos de interés, con especial atención a los agentes económicos y sociales y los antiguos estudiantes.
- Fomentando la mejora de las competencias profesionales del personal de gestión, para aportar el valor añadido necesario para cumplir con la misión del IBEI.

Consolidar un modelo de gestión innovador como instituto propio de investigación de las universidades fundadoras.

- Asegurando la viabilidad del proyecto, singularidad académica y organizativa, y los elementos de competitividad internacional.
- Integrando los principios de trabajo por objetivos y de rendición de cuentas, con procesos de evaluación y mejora continua de la actividad académica que se lleva a cabo en el Instituto

#### Actuaciones previstas

- Desarrollar un modelo de gestión innovador en la articulación de las relaciones interuniversitarias.
- Establecer una red de relaciones con centros de reputación internacional que llevan a cabo actividades similares al IBEI.
- Establecer un marco de colaboración estable con la Generalitat de Catalunya mediante la firma de un contrato-programa.
- Impulsar un proceso de mejora continua en el conjunto de la organización.
- Reforzar el papel del Consejo Académico Internacional mediante una más estrecha colaboración, con los proyectos y objetivos del IBEI.
- Dar apoyo activo a la asociación de antiguos alumnos del IBEI (ALIBEI).
- Impulsar un "Consejo Económico" del IBEI formado por un conjunto de empresas arraigadas en el país e interesadas en potenciar y apoyar los estudios internacionales en Barcelona.

## IV. INFRAESTRUCTURAS Y FINANCIACIÓN

### Objetivos

Disponer de espacios necesarios para asegurar el crecimiento de la actividad académica del IBEI.

- Buscando las necesarias complicidades con las instituciones públicas y los agentes económicos y sociales, que aseguren la construcción de un nuevo edificio para la consolidación del proyecto académico.
- Dando a conocer y valorando de forma adecuada el proyecto académico, su singularidad y el valor añadido en términos de capacidades para el mercado laboral.

Incorporar nuevas fuentes de financiación estable y criterios de eficiencia económica en la utilización de los recursos.

- Diseñando y desarrollando un programa estable de mecenazgo dirigido a la captación de recursos para impulsar actividades específicas vinculadas a la docencia ya la investigación.
- Implantando un sistema de aseguramiento de calidad de los servicios de apoyo y nuevos instrumentos de gestión presupuestaria que aseguren la eficiencia en la utilización de los recursos.

### Actuaciones previstas

- Desarrollar una nueva web para el IBEI como centro de docencia e investigación, con contenidos y servicios interactivos.
- Impulsar la construcción del edificio nuevo para la ampliación del IBEI.
- Conseguir una oferta de financiación adicional para los programas docentes IBEI (becas).
- Conseguir contribuciones de financiación privada para el establecimiento de centros de investigación especializados y cátedras de empresa.
- Especializar los servicios de apoyo a las actividades de investigación y formación del IBEI.
- Definir e implantar un sistema de calidad de los servicios administrativos y de gestión.