



Pla Director del Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (2010-2014)

Barcelona, 3 de Desembre 2009

Pla Director de l'IBEI 2010-2014. Missió i Visió

Missió

L'Institut Barcelona d'Estudis Internacionals té com a missió impulsar el coneixement científic, mitjançant la recerca avançada i la formació de postgrau, amb l'objectiu de promoure la comprensió dels desafiaments globals del nostre món en matèria de política i relacions internacionals.

Visió

Ser un referent europeu en la preparació de professionals i la reflexió científica en el marc dels estudis internacionals:

- Oferint programes formatius d'excel·lència acadèmica, amb capacitat d'adaptació a les realitats i demandes canviants.
- Estimulant i produint recerca competitiva que, al mateix temps, generi atracció acadèmica internacional.
- Esdevenint un model organitzatiu interuniversitari de referència, que integri els objectius i valors compartits de les universitats i institucions patrones.

6. Pla Director de l'IBEI 2010-2014. Objectius i actuacions

I. FORMACIÓ DE POSTGRAU

La formació de postgrau és una de les activitats centrals de l'IBEI. Com a Institut Universitari de Recerca, de caràcter interuniversitari i amb personalitat jurídica pròpia, l'IBEI té unes característiques institucionals molt adequades per desenvolupar una oferta formativa de gran qualitat, orientada als estudis de la política i les relacions internacionals, de caràcter interdisciplinari, i amb la participació de personal acadèmic de les diferents universitats i del propi institut.

La proposta de formació de postgrau del IBEI s'orienta a atraure els millors estudiants, provinents de tot el món, interessats en assolir una especialització l'àmbit de la política i les relacions internacionals, amb l'objectiu d'oferir-los les capacitats i competències necessàries per iniciar i desenvolupar carreres professionals o acadèmiques en els àmbits internacionals, i orientades tant al sector privat com al públic.

Cal que la formació oferta per el IBEI assoleixi els màxims estàndards de qualitat docent, incorporant processos educatius innovadors i adoptant les metodologies més adequades en cada cas per garantir l'assoliment de les competències requerides per afrontar i respondre als reptes derivats de la complexitat dels entorns internacionals.

L'oferta formativa del IBEI vol situar-se com una proposta atractiva i innovadora, des d'una perspectiva europea i mediterrània, amb capacitat per competir globalment, en el marc dels estudis internacionals.

Objectius

Desplegar una programació de postgrau atractiva i fortament competitiva a nivell europeu i internacional.

- Amb una oferta docent integrada i cohesionada, que ofereixi flexibilitat i varietat d'elecció als estudiants.
- Amb una estructura que permeti diversos itineraris als estudiants, cap al món de la recerca o cap al món professional.

Potenciar la qualitat i l'excel·lència docent en l'oferta de postgrau en l'àmbit dels estudis internacionals.

- Amb una atenció constant a la millora dels processos d'aprenentatge.
- Amb una relació intensa amb els debats científics actuals, i amb una forta proximitat als problemes polítics més rellevants.

Actuacions previstes

- Acreditar la titulació de Màster en relacions Internacionals com a màster universitari oficial.
- Reconèixer el programa de Màster per part d'entitats d'acreditació internacional.
- Orientar l'ampliació dels estudis de postgrau cap a programes de Màster més extensos, reforçant d'una banda el seu perfil professional, i d'altra el de la recerca acadèmica.
- Introduir processos d'avaluació dels programes formatius.
- Impulsar titulacions conjuntes i dobles titulacions amb centres de prestigi en estudis internacionals. Fomentar els intercanvis d'estudiants amb altres centres i atraure estudiants visitants.
- Mantenir almenys dos terços dels estudiants a temps complet per al conjunt de l'oferta formativa de l'IBEI.
- Ampliar l'oferta de cursos de curta durada d'estiu a l'IBEI.
- Impulsar el programa de desenvolupament professional (pràctiques empresarials i borsa de treball) com a servei de valor afegit per als estudiants.
- Impulsar programes de reciclatge professional per a polítics, gestors públics, sector empresarial.

II. PERSONAL ACADÈMIC I RECERCA

El desenvolupament del IBEI requereix de nombroses complementarietats; cal atraure investigadors al institut, desenvolupar els programes de recerca, impulsar projectes competitius, configurar una cultura acadèmica i una dinàmica col·lectiva engrescadora; tot plegat, per anar establint una comunitat activa i amb capacitat de diàleg i reflexió sobre els grans desafiaments analítics de la política i les relacions internacionals.

Un component essencial per articular recerca i docència a l'IBEI, així com per configurar una massa crítica d'investigadors vinculats estretament al institut, és l'establiment d'una planta pròpia de professors, contractats a temps complet per l'IBEI, i amb una carrera professional motivadora i clarament definida.

La recerca és un component essencial de l'activitat de l'IBEI. El Institut vol configurar un espai que estimuli la recerca en política i relacions internacionals a Barcelona, i sigui un pol d'atracció d'investigadors tant a nivell nacional com internacional, que trobin al IBEI un lloc estimulante per a fer estades de recerca, presentar els seus treballs, o disposar d'un espai de diàleg enriquidor.

Els continguts de la recerca en estudis internacionals s'orienta entorn a tres grans àrees: la seguretat internacional, la governança global, i l'economia política del desenvolupament. De forma general, l'IBEI vol estimular la recerca sobre els impactes de la globalització entorn de la economia, la política i la societat.

Objectius

Desplegar una planta de professorat propi amb projecció investigadora, vinculada al creixement de l'activitat docent i de recerca.

- Mantenint convocatòries internacionals altament competitives, per atraure talent i noves capacitats de recerca i formació.
- Establint una oferta i unes condicions atractives per incentivar el compromís i la dedicació del professorat.

Augmentar la qualitat i la visibilitat de la recerca que es porta a terme a l'IBEI.

- Facilitant les condicions necessàries per un entorn creatiu i estimulant per als investigadors.
- Configurant l'IBEI com un pol d'atracció internacional per els investigadors en política i relacions internacionals .

Actuacions previstes

- Desplegar una planta de professorat propi amb projecció investigadora, vinculada al creixement de les activitats de docència i de recerca de l'IBEI.
- Atraure de forma creixent investigadors amb finançament provinent de fons externs (ICREA, Juan de la Cierva, Beatriu de Pinós, Ramon y Cajal, Marie Curie, NSF, etc.).
- Augmentar el nombre d'investigadors de les universitats catalanes adscrits a l'IBEI.
- Establir xarxes i projectes conjunts de recerca entre investigadors propis de l'Institut i professors d'altres centres i universitats.
- Augmentar el nombre dels projectes de recerca obtingut en convocatòries competitives per els investigadors, propis i adscrits, de l'IBEI.
- Ampliar les activitats de difusió i promoció de la recerca.
- Impulsar la recerca de fons específics per a configurar nuclis de concentració de recerca.
- Impulsar un programa d'estímul a les publicacions en editorials i revistes de prestigi acadèmic internacional.
- Ampliar les estades a l'IBEI d'investigadors amb reputació internacional.

III. DESENVOLUPAMENT INSTITUCIONAL

L'IBEI i el Centre de Informació i Documentació de Barcelona (CIDOB), constitueixen plegats el principal pol de referència en els estudis internacionals a Catalunya. La combinació de l'excel·lència docent i la recerca a acadèmica de l'IBEI, amb la documentació internacional i l'anàlisi orientada a l'acció del CIDOB constitueixen en el seu conjunt un pes específic en el panorama estatal i internacional. La reputació i el reconeixement d'una ha d'anar necessàriament en benefici de l'altra a partir de la seva complementarietat. La col·laboració entre ambdues institucions ja té una sòlida base pràctica – per exemple compartint l'ús de la biblioteca o amb el programa de pràctiques de titulats de l'IBEI al CIDOB – i amb col·laboracions entre investigadors per temes concrets, ja sigui organitzant seminaris o impartint cursos. Durant els propers anys aquesta col·laboració ha de ser més estructurada, seguint la premissa de la col·laboració entre investigadors o analistes de totes dues institucions, consolidant així una comunitat de referència en la reflexió sobre la política i les relacions internacionals.

La singularitat de l'IBEI com a organització interuniversitària i el projecte acadèmic de referència que ja representa, requereix en aquesta nova etapa un treball intens per enfortir les relacions institucionals amb la resta d'institucions patrones, amb l'objectiu que afavoreixin un reforçament del compromís inicial amb els valors i objectius compartits. El projecte acadèmic, ambiciós també en quant a l'aplicació des de l'inici els principis inspiradors de l'EEES, requereix la creació noves aliances singulars que afavoreixin la mobilitat i una major permeabilitat del coneixement. En un món del coneixement globalitzat, en el que les aliances interinstitucionals i transfrontereres prenen cada cop més importància, es fa necessari reforçar les capacitats internes que afavoreixin impulsar una política activa d'aliances amb institucions internacionals de referència.

Cal, d'altra banda, completar el projecte amb la consolidació del sistema intern de governança, reforçant-ne si cal els elements que afavoreixin una presa de decisions àgil i eficient, assegurant-ne els elements de retiment de comptes, de participació dels diferents col·lectius i transparència.

Per últim, però no menys important, la socialització de coneixement en relacions i política internacional, no pot estar aïllada dels interessos i necessitats del nostre entorn immediat. Cal potenciar una major implicació dels agents econòmics i socials en els objectius de la institució, així com una estreta col·laboració que, de forma continuada ens faciliti la millora i orientació de les nostres activitats a les necessitats canviants.

Objectius

Acabar de desplegar i reforçar l'articulació institucional de l'IBEI

- Explorant noves vies d'acords institucionals amb organitzacions acadèmiques internacionals, que afavoreixin el desplegament i el reconeixement de les activitats de l'IBEI.
- Implicant en el projecte i en la millora contínua de les activitats acadèmiques a tots els grups d'interès, amb especial atenció als agents econòmics i socials, i als antics estudiants.
- Fomentant la millora de les competències professionals del personal de gestió, per aportar el valor afegit necessari per complir amb la missió de l'IBEI.

Consolidar un model de gestió innovador com institut propi de recerca de les universitats fundadores.

- Assegurant la viabilitat del projecte, singularitat acadèmica i organitzativa, i els elements de competitivitat internacional.
- Integrant els principis de treball per objectius i de retiment de comptes, amb processos d'avaluació i millora contínua de l'activitat acadèmica que es porta a terme a l'Institut.

Actuacions previstes

- Desenvolupar un model de gestió innovador en l'articulació de les relacions interuniversitàries.
- Establir una xarxa de relacions amb centres de reputació internacional que porten a terme activitats similars a l'IBEI.
- Establir un marc de col·laboració estable amb la Generalitat de Catalunya mitjançant la signatura d'un contracte -programa.
- Impulsar un procés de millora contínua en el conjunt de l'organització.
- Reforçar el paper del Consell Acadèmic Internacional mitjançant una més estreta col·laboració, amb els projectes i objectius de l'IBEI.
- Donar suport actiu a l'associació d'antics alumnes de l'IBEI (ALIBEI).
- Impulsar un "Consell Econòmic" de l'IBEI format per un conjunt d'empreses arrelades al país i interessades en potenciar i donar suport als estudis internacionals a Barcelona.

IV. INFRASTRUCTURES I FINANÇAMENT

Després de 5 anys de creixement sostingut del Màster de Relacions Internacionals, signats els acords de col·laboració amb les tres universitats més directament implicades amb l'activitat acadèmica de l'Institut i, iniciada l'activitat de recerca en les tres línies principals de recerca, el desplegament de les noves activitats de l'IBEI impliquen necessàriament pensar en nous espais i infraestructures adequades a les noves necessitats de creixement del projecte institucional.

Igualment important és el fet que, a mida que es va diversificant l'activitat acadèmica, es diversifiquin l'origen dels fons econòmics i s'aporti clarament per un major grau d'autofinançament, assegurant la continuïtat global del projecte amb independència de l'estacionalitat o fluctuació dels recursos aportats.

Es fa alhora imprescindible el desplegament dels serveis de suport de forma adequada, en el temps, al creixement de les activitats, apostant de forma clara per un màxim aprofitament dels recursos amb criteris d'eficiència i d'excel·lència en la gestió.

Objectius

Disposar d'espais necessaris per assegurar el creixement de l'activitat acadèmica de l'IBEI.

- Cercant les necessàries complicitats amb les institucions públiques i els agents econòmics i socials, que assegurin la construcció d'un nou edifici per a la consolidació del projecte acadèmic.
- Donant a conèixer i valoritzant de forma adequada el projecte acadèmic, la seva singularitat i el valor afegit en termes de capacitats per al mercat laboral.

Incorporar noves fonts de finançament estable i criteris d'eficiència econòmica en la utilització dels recursos.

- Dissenyant i desplegant un programa estable de mecenatge dirigit a la captació de recursos per impulsar activitats específiques vinculades a la docència i a la recerca.
- Implantant un sistema d'assegurament de qualitat dels serveis de suport i nous instruments de gestió pressupostària que assegurin l'eficiència en la utilització dels recursos.

Actuacions previstes

- Desenvolupar una nova web per a l'IBEI com a centre de docència i recerca, amb continguts i serveis interactius.
- Impulsar la construcció de l'edifici nou per a l'ampliació de l'IBEI.
- Aconseguir una oferta de finançament addicional pels programes docents IBEI (beques).
- Aconseguir contribucions de finançament privat per els establiment de centres de recerca especialitzats i càtedres d'empresa.
- Especialitzar els serveis de suport a les activitats de recerca i formació de l'IBEI.
- Definir i implantar un sistema de qualitat dels serveis administratius i de gestió.

7. Pla Director IBEI 2010-2014. Plans transversals.

El desenvolupament del Pla Director de l'IBEI 2010-2014, necessàriament implica la inversió de recursos i desenvolupament de plans transversals d'actuació en els següents àmbits. Per cadascun d'aquest plans, s'establirà una periodificació d'activitats, i un mecanisme de seguiment durant el període de vigència del Pla Director.

Relacions amb les Universitats.

- Consolidació del marc de relació actual en recerca i establiment d'un nou marc en formació.
- Definició d'un conveni de col·laboració institucional.
- Definició d'un model de relació econòmica basat en la neutralitat financera.

Relacions amb les administracions públiques.

- Necessitat de desenvolupar activitats i un nou nivell de relacions que afavoreixin la visualització del projecte i permetin un nou nivell de complicitats.
- Necessitat d'assegurar un finançament sostingut a mig/llarg termini, addicional al que es pugui aconseguir per a la construcció de l'edifici.
- Elaboració d'un contracte programa com a marc de referència.

Relacions amb institucions acadèmiques internacionals:

- Amb l'objectiu de desenvolupar nous acords que permetin augmentar l'oferta actual amb dobles titulacions.
- Impulsar fórmules que facilitin la mobilitat d'estudiants.
- Identificar alguns partners per establir acords de suport i col·laboració.

Relacions amb el sector empresarial

- Establir un marc de relacions per assegurar el desenvolupament que necessita el projecte, alhora que desenvolupar algunes àrees acadèmiques específiques d'interès.
- Programa de patrocini de beques i altres fórmules de finançament.

Promoció activitats IBEI

- Nova pàgina web, i actualització d'imatge corporativa.
- Desenvolupament d'un pla de promoció del Màster a nivell internacional (APSIA, ...).
- Conferències amb projecció internacional.

Atracció de talent i potencialitat investigadora al IBEI

- Definició de la carrera investigadora a l'IBEI.
- Creació de centres de recerca / càtedres d'empresa.
- Adscripció / incorporació d'investigadors sènior.

Consolidació del model de Gestió IBEI

- Desplegament dels serveis de qualitat per investigadors i estudiants.
- Vinculació amb les estructures del sistema universitari i les potencialitats dels campus universitaris.

8. Indicadors de referència

I. FORMACIÓ DE POSTGRAU

- I.1 Nombre d'estudiants matriculats en cada programa formatiu versus sol·licituds d'accés (per país, gènere, i titulació d'accés).
- I.2 Evolució d'estudiants matriculats per curs de la Summer School.
- I.3 Nombre de conferències, cursos, seminaris amb contingut especialitzat i pràctic.
- I.4 Índex de satisfacció dels estudiants sobre assignatures/professorat.
- I.5 Percentatge d'estudiants titulats que han fet pràctiques en empreses/institucions.
- I.6 Grau de satisfacció de les institucions que han rebut estudiants en el programa de pràctiques.
- I.7 Percentatge d'estudiants que provenen de programes de mobilitat (Erasmus...) sobre el total d'estudiants.
- I.8 Taxa de graduació dels estudis.
- I.9 Taxa d'eficiència.
- I.10 Grau d'inserció al mercat de treball dels titulats.
 - o Grau de satisfacció respecte al treball.
 - o Nombre de mesos que tarden en trobar feina.
- I.11 Percentatge antics estudiants que participen en activitats d'Alumni IBEI, sobre el total del col·lectiu.

II. PERSONAL ACADÈMIC I DE RECERCA

- II.1 Ingressos rebuts per projectes de recerca en convocatòries competitives.
- II.2 Nombre sol·licituds rebudes sobre convocatòries IBEI de personal investigador.
 - o Per gènere
 - o Per Origen
- II.3 Percentatge d'investigadors finançats amb fons externs, respecte al total.
- II.4 Evolució del nombre d'articles publicats en revistes referenciades i d'impacte.
- II.5 Evolució del nombre de contribucions a congressos.
- II.6 Evolució del nombre de mesos d'estada a IBEI d'investigadors visitants.
- II.7 Evolució del nombre de professorat (TU, CU) d'universitats catalanes implicats en activitats acadèmiques de l'IBEI.
- II.8 Publicacions realitzades de difusió de coneixement, per part del personal IBEI
 - o Working papers.

III. DESENVOLUPAMENT INSTITUCIONAL

III.1 Nombre d'acords i convenis signats amb altres institucions per a la promoció i consolidació dels objectius de l'IBEI (*Convenis de col·laboració empreses i institucions, Acords de doble titulació ...*).

III.2 Índex de satisfacció dels estudiants respecte als serveis de suport.

III.3 Índex de satisfacció del professorat i personal investigador respecte als serveis de suport i, el grau de participació amb el projecte institucional.

III.4 Nombre d'impactes en premsa escrita per notícies IBEI.

III.5 Evolució accessos externs a la pàgina web IBEI.

- o Per zones geogràfiques.
- o Per espais específics de la web als que s'accedeix.

IV. INFRASTRUCTURES I FINANÇAMENT

IV.1 Percentatge de recursos provinents de convocatòries de recerca competitives sobre el total pressupost IBEI.

IV.2 Volum de recursos provinents de donacions externes (no patrons) i fons no competitiu, sobre el total pressupost IBEI.

IV.3 Increment del patrimoni sobre l'actiu total.

IV.4 Certificacions externes realitzades favorablement sobre els programes formatius i serveis de suport.

IV.5 Índex de satisfacció del personal de suport.