



**Plan Director del Institut Barcelona d'Estudis Internacionals
(2010-2014)**

Barcelona, 3 de Diciembre 2009

Plan Director del IBEI 2010-2014. Misión y Visión

Misión

El Institut Barcelona d'Estudis Internacionals tiene como misión impulsar el conocimiento científico, mediante la investigación avanzada y la formación de posgrado, con el objetivo de promover la comprensión de los desafíos globales de nuestro mundo en materia de política y relaciones internacionales.

Visión

Ser un referente europeo en la preparación de profesionales y la reflexión científica en el marco de los estudios internacionales:

- Ofreciendo programas formativos de excelencia académica, con capacidad de adaptación a las realidades y demandas cambiantes.
- Estimulando y produciendo investigación competitiva que, al mismo tiempo, genere atracción académica internacional.
- Deviniendo un modelo organizativo interuniversitario de referencia, que integre los objetivos y valores compartidos de las universidades e instituciones patronas.

Plan Director del IBEI 2010-2014. Objetivos y actuaciones

I. FORMACIÓN DE POSGRADO

La formación de posgrado es una de las actividades centrales del IBEI. Como Instituto Universitario de Investigación de carácter interuniversitario y con personalidad jurídica propia, el IBEI tiene unas características institucionales muy adecuadas para desarrollar una oferta formativa de gran calidad, orientada a los estudios de la política y las relaciones internacionales, de carácter interdisciplinario, y con la participación de personal académico de las diferentes universidades y del propio Instituto.

La propuesta de formación de postgrado del IBEI se orienta a atraer a los mejores estudiantes, provenientes de todo el mundo, interesados en lograr una especialización en el ámbito de la política y las relaciones internacionales, con el objetivo de ofrecerles las capacidades y competencias necesarias para iniciar y desarrollar carreras profesionales o académicas en los ámbitos internacionales, y orientadas tanto al sector privado como al público.

Es necesario que la formación ofrecida por el IBEI alcance los máximos estándares de calidad docente, incorporando procesos educativos innovadores y adoptando las metodologías más adecuadas en cada caso para garantizar el logro de las competencias requeridas para afrontar y responder a los retos derivados de la complejidad de los entornos internacionales.

La oferta formativa del IBEI quiere situarse como una propuesta atractiva e innovadora, desde una perspectiva europea y mediterránea, con capacidad para competir globalmente, en el marco de los estudios internacionales.

Objetivos

- Desplegar una programación de posgrado atractiva y fuertemente competitiva a nivel europeo e internacional.
 - Con una oferta docente integrada y cohesionada, que ofrezca flexibilidad y variedad de elección a los estudiantes.
 - Con una estructura que permita diversos itinerarios a los estudiantes, hacia el mundo de la investigación o hacia el mundo profesional.
- Potenciar la calidad y excelencia docente en la oferta de posgrado en el ámbito de los estudios internacionales.
 - Con una atención constante a la mejora de los procesos de aprendizaje.
 - Con una relación intensa con los debates científicos actuales, y con una fuerte proximidad a los problemas políticos más relevantes.

Actuaciones previstas

- Acreditar la titulación de Máster en Relaciones Internacionales como máster universitario oficial.
- Reconocer el programa de Máster por parte de entidades de acreditación internacional.
- Orientar la ampliación de los estudios de posgrado hacia programas de Máster más extensos, reforzando por un lado su perfil profesional, y por el otro el de la investigación académica.
- Introducir procesos de evaluación de los programas formativos.
- Impulsar titulaciones conjuntas y dobles titulaciones con centros de prestigio en estudios internacionales. Fomentar los intercambios de estudiantes con otros centros y atraer estudiantes visitantes.
- Mantener al menos dos tercios de los estudiantes a tiempo completo para el conjunto de la oferta formativa del IBEI.
- Ampliar la oferta de cursos de corta duración de verano en el IBEI.
- Impulsar el programa de desarrollo profesional (prácticas empresariales y bolsa de trabajo) como servicio de valor añadido para los estudiantes.
- Impulsar programas de reciclaje profesional para políticos, gestores públicos, sector empresarial.

II. PERSONAL ACADÉMICO E INVESTIGACIÓN

El desarrollo del IBEI requiere de numerosas complementariedades; hay que atraer a investigadores en el instituto, desarrollar los programas de investigación, impulsar proyectos competitivos, configurar una cultura académica y una dinámica coactiva estimulante; todo ello, para ir estableciendo una comunidad activa y con capacidad de diálogo y reflexión sobre los grandes desafíos analíticos de la política y de las relaciones internacionales.

Un componente esencial para articular investigación y docencia al IBEI, así como para configurar una masa crítica de investigadores vinculados estrechamente al instituto, es el establecimiento de una planta propia de profesores, contratados a tiempo completo por el IBEI, y con una carrera profesional motivadora y claramente definida.

La investigación es un componente esencial de la actividad del IBEI. El Instituto quiere configurar un espacio que estimule la investigación en política y relaciones internacionales en Barcelona, y sea un polo de atracción de investigadores tanto a nivel nacional como internacional, que encuentren en el IBEI un lugar estimulante para realizar estancias de investigación, presentar sus trabajos, o disponer de un espacio de diálogo enriquecedor.

Los contenidos de la investigación en estudios internacionales se orienta en torno a tres grandes áreas: la seguridad internacional, la gobernanza global, la economía política del desarrollo. De forma general, el IBEI quiere estimular la investigación sobre los impactos de la globalización en torno a la economía, la política y la sociedad.

Objetivos

Desplegar una planta de profesorado propio con proyección investigadora, vinculada al crecimiento de la actividad docente y de investigación.

- Manteniendo convocatorias internacionales altamente competitivas, para atraer talento y nuevas capacidades de investigación y formación.
- Estableciendo una oferta y unas condiciones atractivas para incentivar el compromiso y la dedicación del profesorado.

Aumentar la calidad y la visibilidad de la investigación que se lleva a cabo en el IBEI.

- Facilitando las condiciones necesarias para un entorno creativo y estimulante para los investigadores.
- Configurando el IBEI como un polo de atracción internacional para los investigadores en política y relaciones internacionales.

Actuaciones previstas

- Desplegar una planta de profesorado propio con proyección investigadora, vinculada al crecimiento de las actividades de docencia y de investigación del IBEI.

- Atraer de forma creciente investigadores con financiación proveniente de fondos externos (ICREA, Juan de la Cierva, Beatriu de Pinós, Ramon y Cajal, Marie Curie, NSF, etc.).

- Aumentar el número de investigadores de las universidades catalanas adscritos en el IBEI.

- Establecer redes y proyectos conjuntos de investigación entre investigadores propios del Instituto y profesores de otros centros y universidades.

- Aumentar el número de los proyectos de investigación obtenido en convocatorias competitivas para los investigadores, propios y adscritos, del IBEI.

- Ampliar las actividades de difusión y promoción de la investigación.

- Impulsar la investigación de fondos específicos para configurar núcleos de concentración de investigación.

- Impulsar un programa de estímulo a las publicaciones en editoriales y revistas de prestigio académico internacional.

- Ampliar las estancias en el IBEI de investigadores con reputación internacional.

III. DESARROLLO INSTITUCIONAL

El IBEI y el Centro de Información y Documentación de Barcelona (CIDOB), constituyen juntos el principal polo de referencia en los estudios internacionales en Cataluña. La combinación de la excelencia • excelencia docente y la investigación en académica del IBEI, con la documentación internacional y el análisis orientada a la acción del CIDOB constituyen en su conjunto un peso específico en el panorama estatal e internacional. La reputación y el reconocimiento de una debe ir necesariamente en beneficio de la otra a partir de su complementariedad. La colaboración entre ambas instituciones ya tiene una sólida base práctica - por ejemplo compartiendo el uso de la biblioteca o con el programa de prácticas de titulados del IBEI el CIDOB - y con colaboraciones entre investigadores por temas concretos, ya sea organizando seminarios o impartiendo cursos. Durante los próximos años esta colaboración debe ser más estructurada, siguiendo la premisa de la colaboración entre investigadores o analistas de ambas instituciones, consolidando así una comunidad de referencia en la reflexión sobre la política y las relaciones internacionales.

La singularidad del IBEI como organización interuniversitaria y el proyecto académico de referencia que ya representa, requiere en esta nueva etapa un trabajo intenso para fortalecer las relaciones institucionales con el resto de instituciones patrones, con el objetivo que favorezcan un reforzamiento del compromiso inicial con los valores y objetivos compartidos. El proyecto académico, ambicioso también en cuanto a la aplicación desde el inicio los principios inspiradores del EEES, requiere la creación nuevas alianzas singulares que favorezcan la movilidad y una mayor permeabilidad del conocimiento. En un mundo del conocimiento globalizado, en el que las alianzas interinstitucionales y transfronterizas adquieren cada vez más importancia, se hace necesario reforzar las capacidades internas que favorezcan impulsar una política activa de alianzas con instituciones internacionales de referencia.

Hay, por otro lado, completar el proyecto con la consolidación del sistema interno de gobernanza, reforzando si es necesario los elementos que favorezcan una toma de decisiones ágil y eficiente, asegurando los elementos de rendición de cuentas, de participación de los diferentes colectivos y transparencia.

Por último, pero no menos importante, la socialización de conocimiento en relaciones y política internacional, no puede estar aislada de los intereses y necesidades de nuestro entorno inmediato. Hay que potenciar una mayor implicación de los agentes económicos y sociales en los objetivos de la institución, así como una estrecha colaboración que, de forma continuada, nos facilite la mejora y orientación de nuestras actividades a las necesidades cambiantes.

Objetivos

Acabar de desarrollar y reforzar la articulación institucional del IBEI

- Explorando nuevas vías de acuerdos institucionales con organizaciones académicas internacionales, que favorezcan el desarrollo y el reconocimiento de las actividades del IBEI.
- Involucrarse en el proyecto y en la mejora continua de las actividades académicas en todos los grupos de interés, con especial atención a los agentes económicos y sociales y los antiguos estudiantes.
- Fomentando la mejora de las competencias profesionales del personal de gestión, para aportar el valor añadido necesario para cumplir con la misión del IBEI.

Consolidar un modelo de gestión innovador como instituto propio de investigación de las universidades fundadoras.

- Asegurando la viabilidad del proyecto, singularidad académica y organizativa, y los elementos de competitividad internacional.
- Integrando los principios de trabajo por objetivos y de rendición de cuentas, con procesos de evaluación y mejora continua de la actividad académica que se lleva a cabo en el Instituto

Actuaciones previstas

- Desarrollar un modelo de gestión innovador en la articulación de las relaciones interuniversitarias.
- Establecer una red de relaciones con centros de reputación internacional que llevan a cabo actividades similares al IBEI.
- Establecer un marco de colaboración estable con la Generalitat de Catalunya mediante la firma de un contrato-programa.
- Impulsar un proceso de mejora continua en el conjunto de la organización.
- Reforzar el papel del Consejo Académico Internacional mediante una más estrecha colaboración, con los proyectos y objetivos del IBEI.
- Dar apoyo activo a la asociación de antiguos alumnos del IBEI (ALIBEI).
- Impulsar un "Consejo Económico" del IBEI formado por un conjunto de empresas arraigadas en el país e interesadas en potenciar y apoyar los estudios internacionales en Barcelona.

IV. INFRAESTRUCTURAS Y FINANCIACIÓN

Después de 5 años de crecimiento sostenido del Máster de Relaciones Internacionales, firmados los acuerdos de colaboración con las tres universidades más directamente implicadas con la actividad académica del Instituto e, iniciada la actividad de investigación en las tres líneas principales de investigación, el desarrollo de las nuevas actividades del IBEI implican necesariamente pensar en nuevos espacios e infraestructuras adecuadas a las nuevas necesidades de crecimiento del proyecto institucional.

Igualmente importante es el hecho de que, a medida que se va diversificando la actividad académica, se diversifiquen el origen de los fondos económicos y se apueste claramente por un mayor grado de autofinanciación, asegurando la continuidad global del proyecto con independencia de la estacionalidad o fluctuación de los recursos aportados.

Se hace al mismo tiempo imprescindible el despliegue de los servicios de soporte de forma adecuada, en el tiempo, al crecimiento de las actividades, apostando de forma clara por un máximo aprovechamiento de los recursos con criterios de eficiencia y de excelencia en la gestión.

Objetivos

Disponer de espacios necesarios para asegurar el crecimiento de la actividad académica del IBEI.

- Buscando las necesarias complicidades con las instituciones públicas y los agentes económicos y sociales, que aseguren la construcción de un nuevo edificio para la consolidación del proyecto académico.
- Dando a conocer y valorando de forma adecuada el proyecto académico, su singularidad y el valor añadido en términos de capacidades para el mercado laboral.

Incorporar nuevas fuentes de financiación estable y criterios de eficiencia económica en la utilización de los recursos.

- Diseñando y desarrollando un programa estable de mecenazgo dirigido a la captación de recursos para impulsar actividades específicas vinculadas a la docencia ya la investigación.
- Implantando un sistema de aseguramiento de calidad de los servicios de apoyo y nuevos instrumentos de gestión presupuestaria que aseguren la eficiencia en la utilización de los recursos.

Actuaciones previstas

- Desarrollar una nueva web para el IBEI como centro de docencia e investigación, con contenidos y servicios interactivos.
- Impulsar la construcción del edificio nuevo para la ampliación del IBEI.
- Conseguir una oferta de financiación adicional para los programas docentes IBEI (becas).
- Conseguir contribuciones de financiación privada para el establecimiento de centros de investigación especializados y cátedras de empresa.
- Especializar los servicios de apoyo a las actividades de investigación y formación del IBEI.
- Definir e implantar un sistema de calidad de los servicios administrativos y de gestión.